

Цифровизация B2G направления и внедрение Государственных Информационных систем

Елена Митюшина

Менеджер направления оказания услуг в области B2G и эффективности бизнес-процессов

Что такое цифровизация B2G? Почему эта тема всё более актуальна?



Подход государства к цифровизации коренным образом меняется:
идет интенсивное формирование разнонаправленных инициатив в области взаимоотношений между бизнесом и государством

На сегодняшний день со стороны государства наблюдается устойчивое расширение запроса на цифровизацию, проявляющееся в виде введения новых типов цифровой отчетности и подключения ГИС. Это одновременно ведет к расширению объема собираемой информации и к развитию возможностей государства по анализу агрегированных данных от бизнеса.

Ключевые индикаторы изменений политики государства

- Цифровизация – одна из национальных целей развития РФ на период до 2030 г. в соответствии с указом Президента Российской Федерации от 21.07.2020 № 474
- Более 40 ГИС на базе 90 национальных проектов планируется к внедрению до 2030 года
- Происходит развитие системы межведомственного взаимодействия и ее усиление по перечню инициатив

За последние несколько лет мы наблюдаем:

- Рост числа инициатив по передаче детализированных данных государству вплоть до транзакции (далее – B2G инициативы).
- Максимальное смещение на передачу данных в государственные системы в режиме реального времени, эксперименты по переходу с аудирующего (сначала процесс, потом проверка) на разрешительные (сначала разрешение, потом процесс) режимы.
- Нарастание государством инструментария для контроля за счет накапливания больших данных и повышения их связанности и сопоставимости.

Со стороны компаний мы наблюдаем растущую необходимость в слаженной и дисциплинированной проработке решений, особенно при наличии диверсифицированного портфеля инициатив. Перед компаниями стоит задача правильной адаптации внутренних процессов систем в ответ на возникающие B2G Инициативы, а также построения комплексного процессного и организационного подхода.

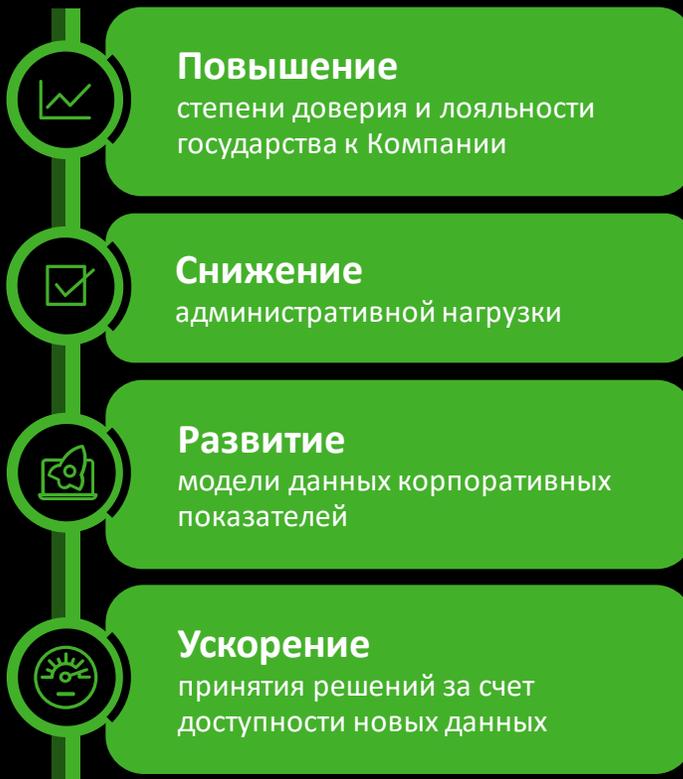


Почему компании необходимо обратить внимание на рост числа B2G инициатив и наращивать внутренние цифровые компетенции?

Риски несвоевременной проработки B2G инициатив



Преимущества проработки B2G инициатив



Заинтересованные лица:

Финансовый директор, главный бухгалтер, директор информационных технологий, руководитель ОЦО, глава проектного офиса



Задействованные департаменты:

- профильные департаменты (экологический, логистический, закупки и т.д.),
- IT-департамент,
- финансовый департамент,
- юридический департамент,
- департамент взаимодействия с госорганами,
- проектный офис,
- департамент рисков и контролей

Каким компаниям обратить внимание на B2G инициативы в первую очередь?



30 ГИС планируется внедрить в 2022-2030 годах

Например:

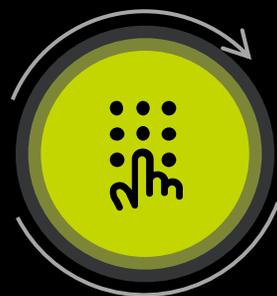
-  Комплексная система мониторинга состояния окружающей среды (КИС МСОС)
-  Система управления лесным комплексом (ФГИС ЛК)
-  Комплексная система обращения с отходами
-  Государственная информационная система обеспечения градостроительной деятельности Российской Федерации (ГИСОГД)
-  Система отслеживания грузоперевозок с использованием электронных навигационных пломб «Бесшовная грузовая логистика»
-  Государственная информационная система, обеспечивающая обмен сведениями из электронных перевозочных документов между участниками перевозочного процесса и представление таких сведений органам государственной власти Российской Федерации (ГИС ЭПД)

Ключевые вопросы проработки при внедрении B2G инициатив



Мониторинг новых B2G инициатив

- ✓ Централизованное информирование ВБП о новых B2G инициативах.
- ✓ Своевременное отслеживание и проработка изменений в законодательных требованиях.
- ✓ Формирование кросс-функциональной проектной команды и модели приоритизации инициатив.



Участие в пилотных проектах и экспериментах

- ✓ Возможность совместно с ФОИВ проработать вопросы детализации требований законодательства в части работы в ГИС, наличия инструкций и методологических разъяснений для пользователей, а также доработки функционала ГИС.



Адаптация процессов

- ✓ Анализ функционала ГИС на соответствие требованиям законодательства.
- ✓ Анализ внутренних бизнес-процессов компании на предмет необходимых изменений, с целью построения работы с ГИС.
- ✓ Встраивание порядка работы с ГИС в корпоративную модель бизнес-процессов.



Как компании справиться с множеством B2G инициатив?

Операционная поддержка при внедрении B2G инициатив

- Координация проекта, РМО
- Формирование ФТ и ТЗ для интеграции с ГИС, тестирование системы, работа с инцидентами
- Анализ требований законодательства и функционала ГИС, коммуникация с ФОИВ, оценка консистентности данных, подаваемых в различные ФОИВ
- Разработка внутренней нормативно-методологической документации
- Обследование текущих бизнес-процессов и ИТ-архитектуры, разработка целевых бизнес-процессов, рекомендаций в части рисков и контрольных процедур, предложений по дальнейшему развитию
- Обучение пользователей, подготовка обучающих материалов, разработка рекомендаций по организации методологической и ИТ поддержке

Постановка бизнес-процесса по работе с B2G инициативами

- Оценка текущего подхода компании по работе с B2G инициативами
- Разработка внутренних документов и инструментов для обеспечения функционирования нового бизнес-процесса
- Формирование нового бизнес-процесса, с описанием задач и ключевых участников

- ### Примеры B2G инициатив:
- Прослеживаемость драгоценных металлов и камней через **ГИИС ДМДК**
 - Статистическая отчетность через «Личный кабинет недропользователя»
 - Отчетность по обращению отходов I и II классов опасности через **ФГИС ОПВК**
 - Маркировка продукции в Государственной информационной системой мониторинга товаров через **ГИС МТ**
 - Применение машиночитаемых доверенностей
 - Документальная прослеживаемость товаров

Спасибо за внимание!

Вы можете направить вопросы следующим контактам:



Анна Климова

Партнер

Руководитель практики
цифровизации учета и
документооборота

Тел.: +7 (495) 787 06 00,
(доб. 5286)

aklimova@delret.ru



Елена Митюшина

Менеджер

Эффективность бизнес-процессов
Департамент налогов и права

Тел.: +7 953 966 9555

emityushina@delret.ru



ДРТ

ДЕЛОВЫЕ РЕШЕНИЯ И ТЕХНОЛОГИИ

BUSINESS SOLUTIONS AND TECHNOLOGIES

Настоящее сообщение содержит информацию только общего характера. При этом ни ООО «ДРТ Консалтинг», ни аффилированные лица ООО «ДРТ Консалтинг» (далее — Группа ДРТ) не предоставляют посредством данного сообщения каких-либо консультаций или услуг профессионального характера. Прежде чем принять какое-либо решение или предпринять какие-либо действия, которые могут отразиться на вашем финансовом положении или состоянии дел, проконсультируйтесь с квалифицированным специалистом. Ни одно из юридических лиц, входящих в Группу ДРТ, не несет ответственности за какие-либо убытки, понесенные любым лицом, использующим настоящее сообщение.

ООО «ДРТ Консалтинг»