



АНАЛИТИЧЕСКИЙ ЦЕНТР
ПРИ ПРАВИТЕЛЬСТВЕ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

IT инфраструктуры государственных органов в условиях сокращения бюджетов: как обеспечить штатное функционирование и планомерное развитие

Кудряшов Иван Станиславович

Советник Дирекции по информационным технологиям

Аналитический центр при Правительстве Российской Федерации

05 февраля 2015 года, г.Москва

2

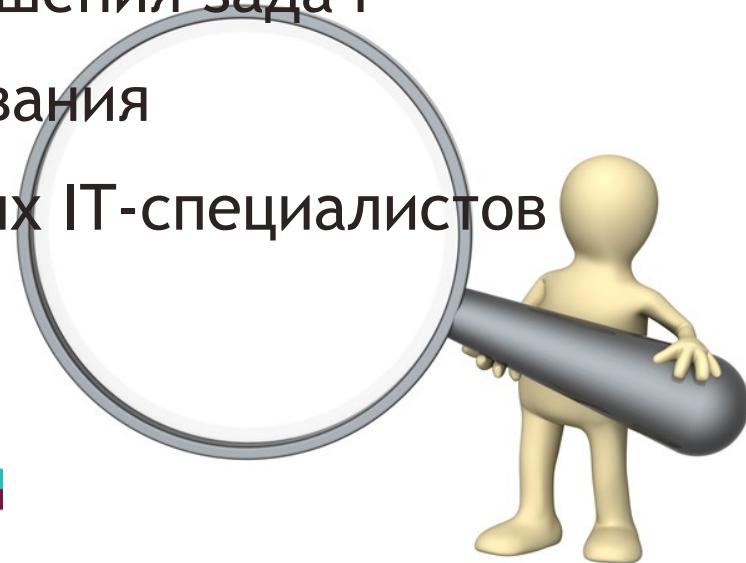
Типовые элементы ИТ инфраструктуры государственных органов



3

IT инфраструктура в деятельности государственных органов и организаций государственного сектора

1. Неотъемлемая часть обеспечения функциональных процессов
2. Является средством повышения эффективности осуществления деятельности и выполнения задач
3. Неоднородна по составу, топологии, степени и вариантам использования для решения задач
4. Требует постоянного финансирования
5. Требует привлечения профильных IT-специалистов



Проблемные вопросы обеспечения штатного функционирования и развития ИТ инфраструктур государственных органов в условиях сокращения бюджета

1. По каким направлениям (работам, товарам, услугам) сокращать финансирование ИТ и почему
2. Что делать, чтобы приблизиться к достижению плановых значений показателей развития ИТ инфраструктур и эффективности использования ИТ решений
3. Чем руководствоваться при выборе оптимальной стратегии корректировки ИТ-бюджета
4. Как обеспечить штатное функционирование ИТ инфраструктур и используемых ИТ решений



5

Подходы к оптимизации финансирования штатного функционирования и развития IT инфраструктур государственных органов в условиях сокращения бюджетов

1. Пропорциональное сокращение
2. Дифференцированная оптимизация (перераспределение средств)
3. Привлечение инвестиций



6

Сущность применения подхода пропорционального сокращения финансирования ИТ

Плановый объем финансирования

Сокращенный объем финансирования

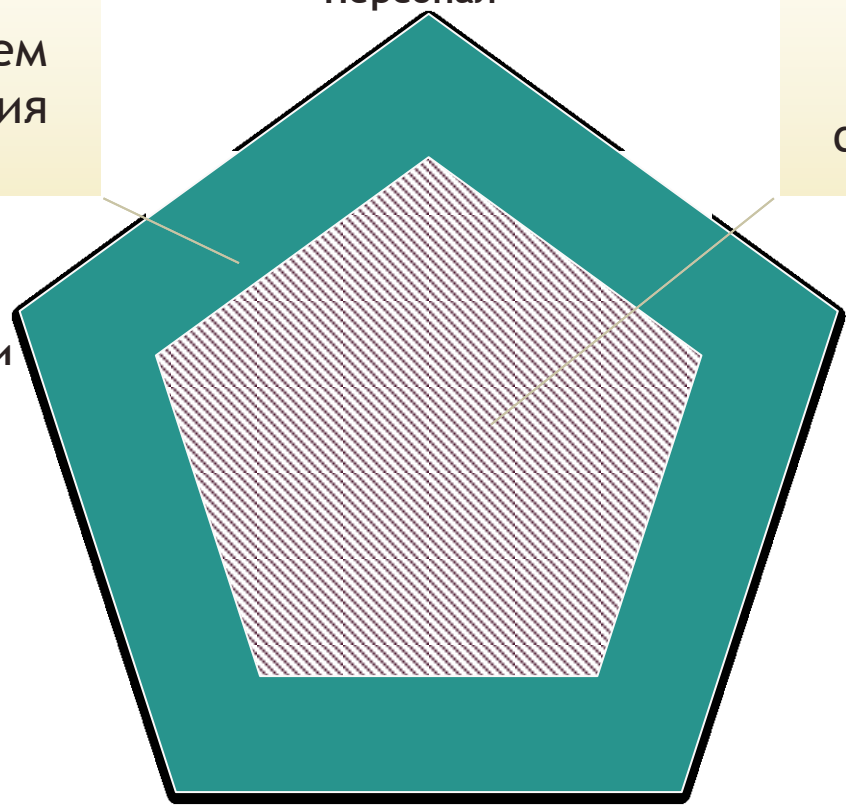
Персонал

Прикладные АС и специальное ПО

Общее ПО

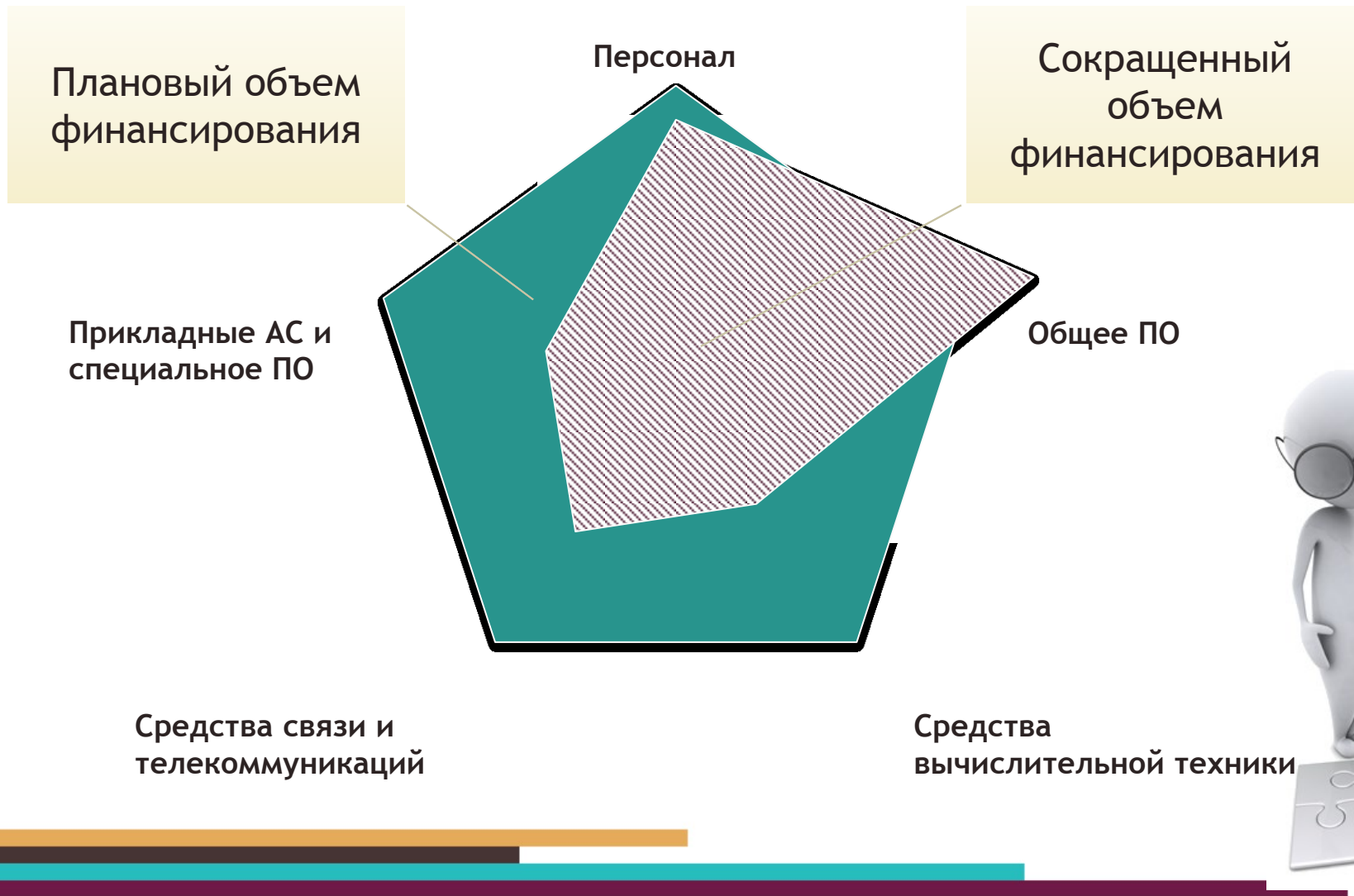
Средства связи и телекоммуникаций

Средства вычислительной техники



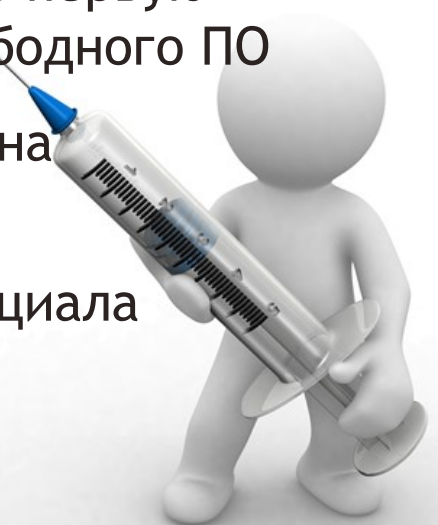
7

Сущность применения подхода дифференцированной оптимизации расходов на ИТ



Некоторые направления привлечения инвестиций для оптимизации финансирования на функционирование и развитие IT инфраструктур государственных органов в условиях сокращения бюджетов

1. Оптимизация развернутой IT инфраструктуры с точки зрения эффективности использования вычислительных ресурсов
2. Снижение объемов лицензионных отчислений, в том числе за счет рационального ведения лицензионной политики, а также использования альтернативных решений, в первую очередь отечественного производства и/или свободного ПО
3. Поиск решений по вопросам оптимизации затрат на техническую поддержку
4. Повышение эффективности использования потенциала эксплуатирующего и обслуживающего персонала



Примеры оптимизации расходов на IT инфраструктуру на основе привлечения инвестиций

Пример №1

Пример №2

Плановый объем финансирования

Сокращенный объем финансирования

Плановый объем финансирования

Сокращенный объем финансирования

Объем финансирования за счет инвестиций

Персонал

Персонал

Прикладные АС и специальное ПО

Прикладные АС и специальное ПО

Общее ПО

Общее ПО

Средства связи и телекоммуникаций

Средства связи и телекоммуникаций

СВТ

СВТ



Общие выводы

1. Вопросы оптимизации/сокращения финансирования являются типовой задачей для IT-подразделений государственных органов
2. Оптимизация финансирования IT инфраструктур должна проводиться с учетом следующих факторов:
 - обеспечение работоспособности;
 - завершение текущих проектов;
 - степень влияния элементов IT инфраструктуры на решение задач государственным органом;
 - поддержка и развитие только там, где без этого нельзя обойтись;
 - выявление критически важных сегментов IT инфраструктуры
3. Рациональнее применять подход к оптимизации финансирования штатного функционирования и развития IT инфраструктур государственных органов в условиях сокращения бюджетов - «дифференцированная оптимизация»
4. Реализация дифференцированного подхода с привлечением инвестиций зависит от IT служб гос структур и характеризует уровень их зрелости или заинтересованности (KPI)
5. В общем случае оптимизация позволит приблизиться к значению запланированных показателей в условиях нехватки средств





АНАЛИТИЧЕСКИЙ ЦЕНТР
ПРИ ПРАВИТЕЛЬСТВЕ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Спасибо за внимание

Кудряшов Иван Станиславович ,
Советник дирекции по информационным технологиям
Аналитический центр при Правительстве Российской Федерации

т. (495) 632-98-37
моб. (916) 780-86-09
e-mail: kudryashov@cea.gov.ru